

國立臺中教育大學  
110 學年度第 2 次校務發展委員會  
議程



日期：111 年 3 月 8 日(星期二)  
時間：上午 10 時整  
地點：線上會議  
承辦單位：秘書室  
聯絡人：黃淑惠 (分機 3370)

# 國立臺中教育大學 110 學年度第 2 次校務發展委員會

## 會議議程

開會時間：111 年 3 月 8 日（星期二）上午 10 時整

開會地點：線上會議（<https://meet.google.com/ats-dkph-tsi>）

出席、列席、請假人員：如簽到表

紀錄：黃淑惠

主席：王校長如哲

### 壹、主席致詞

### 貳、報告事項

一、宣讀及確認 110 學年度第 1 次校務發展委員會會議紀錄……………1

裁示：

二、校務發展委員會歷次會議決議或指示未辦結事項檢查情形彙整表，報請鑒察……………3

裁示：

### 參、討論事項

提案一：本校中長程校務發展計畫 109 學年度績效指標達成情形檢核結果乙案，提請討論。……………15

（提案單位：秘書室）

提案二：本校 106-110 學年度中長程校務發展計畫 111 年度滾動修正情形乙案，提請討論。……………26

（提案單位：秘書室）

### 肆、臨時動議

散會：

# 國立臺中教育大學 110 學年度第 1 次校務發展委員會 會議紀錄

開會時間：110 年 11 月 16 日（星期二）上午 10 時整

開會地點：行政樓 2 樓 A213 會議室

出席及請假人員：如簽到表

主席：王校長如哲

紀錄：黃淑惠

## 壹、主席致詞（略）

## 貳、報告事項

一、宣讀及確認 109 學年度第 4 次校務發展委員會會議紀錄

**決議：確認上次會議紀錄。**

二、校務發展委員會歷次會議決議或指示未辦結事項檢查情形彙整表，報請鑒察

**決議：**

一、編號 4 解除列管，其餘同意備查。

二、請教務處運用補助經費，提供誘因鼓勵教師提供全英文授課，並推動教師教育訓練以提升教師英文授課能力。

三、編號 1 請人事室及主計室參採進修推廣部人力配置的實務運作模式，研議人員離退時，出缺之人力改為績效人力模式，以避免學校常設性人力日漸擴增。

四、編號 5 採進修推廣部模式，在用人、績效、財務運作方面確保可以永續經營。請人事室、主計室及進修推廣部共同參與研議，第一階段針對現有場館整合，規劃精算成立藝文中心之人力經費及可行性，以提升績效。後續嗣複合式學生宿舍興建完成，再執行第二階段納入相關場館。

## 參、討論事項

案由一：有關本校 112 學年度擬申請增設調整特殊項目「表演及藝術教育碩士學位學程」乙案，提請審議。（提案單位：教務處）

說明：

- 一、依據本校「申請增設及調整院系所班組學位學程計畫審核辦法」第二條第一項規定：「本校各院、系、所、學位學程得依本校組織規程第十一條第二項規定，由各單位內部最高會議決議提出「增設及調整院、系、所、班、組、學位學程」申請計畫（以下簡稱計畫書），交由教務處彙整，送請校務發展委員會研究審核並提校務會議審議通過後，報請教育部核定」，合先敘明。
- 二、案揭計畫書業經110年4月27日通識教育中心109學年度第2學期第2次通識教育中心中心會議審議通過。
- 三、依據「專科以上學校總量發展規模與資源條件標準」第4條第1項規定，申請增設碩士學位學程，應符合教育部所定之師資條件等規定。
- 四、復依本校「申請增設及調整院系所班組學位學程計畫審核辦法」第四條及第五條規定，各相關單位應就計畫書內有關師資、圖書及儀器設備、空間規畫等進行審查並提供意見，教務處彙整後資料如附件1，計畫書如附件2。
- 五、本案招生名額預計10名，並未說明名額來源，是否由本校碩士班招生總量（303名）調配？並同提請討論。

**決議：本案延後一年提出，請強化計畫書內容，朝表演藝術方向撰寫並納入校內現有藝文相關之師資，由人文學院提出申請。**

**案由二：有關本校「數學教育學系國民小學教師在職進修教學碩士學位班」申請裁撤乙案，提請審議。（提案單位：教務處）**

**說明：**

- 一、本案經109年11月27日數教系109學年度第1學期第2次系務會議及110年10月21日理學院110學年度第1學期臨時院務會議審議通過。
- 二、案揭班別業於101年經教育部核准於102學年度停止招生；另查本校學籍系統，該班別已無在學學生（含休學），故申請辦理裁撤。
- 三、檢附裁撤申請表（如附件）。

**決議：照案通過。**

**肆、臨時動議（無）**

散會：中午12時整

## 貳、報告事項

報告單位：秘書室

案由：校務發展委員會歷次會議決議或指示未辦結事項檢查情形彙整表一案，報請鑒察。

說明：

- 一、本次檢查結果，列管案件共 7 案，業請各承辦單位填復辦理情形，並經彙整完竣如後。
- 二、各相關單位所辦案件，建議繼續列管計 4 案、解除列管計 3 案。

裁示：

國立臺中教育大學

校務發展委員會歷次會議決議或裁示未辦結事項檢查情形彙整表

111.3.8

編號	會議決定或指示事項	辦理情形	承辦單位	管考建議
1 109.9.22 (109 學年度第 1 次)  110.3.9 (109 學年度第 3 次)  110.11.16 (110 學年度第 1 次)	<p><b>列管事項</b> 決議：請人事室召集主計室等相關單位研議精簡人力，提升績效管理方案，先採小規模試辦方式實施。</p> <p><b>列管事項</b> 決議：繼續列管，請人事室研議訂定行政人力配置原則，並採獎勵制度運用人力。意即各單位如有人員退離時未增補人力，則節省之人事費可提撥一定比例獎勵該單位同仁。</p> <p><b>列管事項</b> 決議：請人事室及主計室參採進修推廣部人力配置的實務運作模式，研議人員離退時，出缺之人力改為績效人力模式，以避免學校常設性人力日漸擴增。</p>	<p>本案擬定本校行政人力整合及管理方案，提本次校務發展委員會討論。</p>	人事室	繼續列管
2 109.6.9 (108 學年度第 5 次)  109.9.22 (109 學年度第 1 次)  109.11.17 (109 學年度第 2 次)	<p><b>提案二</b> 案由：有關本校標竿學校之選定相關事宜一案，提請討論。(提案單位：秘書室)</p> <p><b>列管事項</b> 決議：請國研處及各學院持續推動與筑波大學之實質交流合作事宜。</p> <p>決議：請各學院積極規劃於 110 年或 111 年(視疫情狀況)辦理與標竿學校實質交流活動，經費方面請國研</p>	<p>(依 110 年 3 月 9 日 109 學年度第 3 次會議決議，俟疫情緩和後，再請相關單位填報辦理情形)</p>	國研處  各學院	繼續列管

編號	會議決定或指示事項	辦理情形	承辦單位	管考建議
110.3.9 (109 學年度第 3 次)	處及主計室協助編列於國際交流費用項下支應。 <b>決議：</b> 繼續列管，於疫情緩和後再依決議辦理相關交流事宜。			
3 109.11.17 (109 學年度第 2 次)  110.5.18 (109 學年度第 4 次)	<b>臨時提案</b> <b>案由：</b> 為解決本校未足額進用身心障礙人員問題，提供「各單位應進用身心障礙人員及應繳代金」一覽表，請討論。(提案人：王副校長曉璿) <b>決議：</b> 請各計畫案依法進用或與其他計畫共聘足額的身心障礙人員，請各學院予以協助。 <b>列管事項</b> <b>決議：</b> 依 110 年 5 月 11 日 109 學年度第 8 次行政會議及相關研議會議決議辦理；有關計畫助理人數相關資訊收集，由校務中心統整辦理。	<b>校務中心：</b> 目前系統架構已初步完成規劃，後續待人事室法規通過後，將依據其計算方式進行系統開發與跨系統資料界接等相關事宜。 <b>人事室：</b> 依據 110 年 12 月 3 日本校 110 年度身心障礙人員代金繳納會議紀錄之鈞長裁示(如附件 1)，身心障礙人員如有未足額進用所衍生之代金仍由校務基金支付。本室刻正依 109 學年度第 8 次行政會議紀錄校長裁示(如附件 2)，規劃明確、程序簡化有效率之代金繳納方式，俟彙整後再提相關會議討論。	校務中心  人事室	繼續列管
4 110.3.9 (109 學年度第 3 次)  110.5.18 (109 學年度第 4 次)	<b>案由四：</b> 有關本校藝文中心規劃案，提請討論。(提案單位：人文學院) <b>決議：</b> 請人文學院提出完整規劃書再提會討論，規劃書內容應包括人員配置、經費來源、營運模式規劃等。 <b>列管事項</b> <b>決議：</b> 請人文學院於召開諮詢會議時，一併討論現有場館納入藝文中心統籌運營之可行性，提供完整規劃書提會討論。	遵照辦理。刻正蒐集資料彙整研擬中。	人文學院	繼續列管

編號	會議決定或指示事項	辦理情形	承辦單位	管考建議
110.11.16 (110 學年度第 1 次)	<p><b>列管事項</b></p> <p>決議：採進修推廣部模式，在用人、績效、財務運作方面確保可以永續經營。請人事室、主計室及進修推廣部共同參與研議，第一階段針對現有場館整合，規劃精算成立藝文中心之人力經費及可行性，以提升績效。後續嗣複合式學生宿舍興建完成，再執行第二階段納入相關場館。</p>			
5 110.11.16 (110 學年度第 1 次)	<p><b>列管事項</b></p> <p>決議：請教務處運用補助經費，提供誘因鼓勵教師提供全英文授課，並推動教師教育訓練以提升教師英文授課能力。</p>	<p>本處推動學生雙語化學習如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.修訂本校「英語授課獎勵要點」，採全英語授課之授課時數以 1.5 倍計算，選課人數達 76 人以上，授課時數以 2 倍計算。110-2 計有 12 門課程申請。</li> <li>2.增訂本校「專門課程導入全英語授課教學試辦計畫」，補助經費鼓勵教師於正式課程中融入 EMI 教學內容。110-2 計有 14 門課程申請。</li> <li>3.除本處教學發展中心自辦全英語授課教師研習活動外，另補助各學院協同所屬系所規劃辦理「教師全英語授課增能活動」及「學生英語學習體驗活動」。目前已規劃 12 場次。</li> <li>4.辦理全校「全英語授課數位課程體驗活動」，製作全英語授課之數位課程供全校同學體驗，並提供獎勵以提高參與意願。</li> <li>5.補助本校教師參加「英國劍橋大學語言測評考試院研發之 EMI 線上自學課程」報名費。目前已有 5 名教師提出申請。</li> </ol>	教務處	解除列管

編號	會議決定或指示事項	辦理情形	承辦單位	管考建議
6 110.11.16 (110 學年度第 1 次)	<p><b>案由一：</b>有關本校 112 學年度擬申請增設調整特殊項目「表演及藝術教育碩士學位學程」乙案，提請審議。(提案單位：教務處)</p> <p><b>決議：</b>本案延後一年提出，請強化計畫書內容，朝表演藝術方向撰寫並納入校內現有藝文相關之師資，由人文學院提出申請。</p>	<p>1.本案已於 110 年 11 月 17 日便簽通知人文學院會議決議，請人文學院依決議事項辦理。</p> <p>2.人文學院如欲申請 113 學年度增設碩士學位學程案，修正之計畫書請依本校「申請增設及調整院系所班組學位學程計畫審核辦法」經院務會議審查同意，送教務處彙整並提送校發會審議。</p>	教務處	解除列管
7 110.11.16 (110 學年度第 1 次)	<p><b>案由二：</b>有關本校「數學教育學系國民小學教師在職進修教學碩士學位班」申請裁撤乙案，提請審議。(提案單位：教務處)</p> <p><b>決議：</b>照案通過。</p>	<p>本案已提 110 年 12 月 21 日 110 學年度第 2 次校務會議審議完畢，將依教育部公文辦理報部送審作業。</p>	教務處	解除列管

簽 於 人事室

日期：110年12月3日

主旨：檢陳本校110年度身心障礙人員代金繳納會議紀錄，並請鈞長裁示身心障礙不足額用人經費來源，簽請核示。

說明：

一、本校110年度身心障礙人員代金繳納會議業於110年12月3日(五)召開完畢，由王曉璿副校長主持。

二、本次會議共計1個提案：

(一)案由一本校足額進用身心障礙員工執行方案(草案)，決議：

1、依據本校109年-111年身心障礙用人經費，109年:711萬，110年:904萬，111年:1174萬，每年以200萬經費成長，對於本校常態性經費營運頗受影響，宜處理之。

2、依據本年第9次行政會議決議，由於身心障礙不足額用人方案未定案，校長指示110年之身心障礙不足額經費仍以學校校務基金處理之。

3、本次會議建議先呈請校長決策身心障礙不足額用人經費，111年度的執行經費以校務基金支應或各單位身心障礙用人不足額經費處理之。

4、若以本校校務基金經費統籌支出，則仍依現行辦法處理之。

5、若以各單位分攤身心障礙用人不足額經費支出，則依人事室所提方案提會討論。

三、如同意依現行辦法以校務基金統籌支出，建議原7位原住民工讀生員額其中5位遇缺不補或改聘身心障礙工讀生，以減少校務基金經費支出或解決身心障礙不足額問題。

四、如同意由各單位分攤經費，人事室會依據彙整之17所大學資料，另案研擬2-3方案提會討論。

五、擬請鈞長裁示身心障礙不足額用人經費，執行經費由校務基



裝

訂

線



\* 1 1 0 1 2 6 0 6 1 1 \*

主旨：檢陳本校110年度身心障礙人員代金繳納會議紀錄，並請鈞長裁示身心障礙不足額用人經費…

金經費統籌支出或由各單位分攤經費。

擬辦：依鈞長裁示辦理後續事宜。

敬陳

校長

會辦單位：校務中心

第一層決行

承辦單位

會辦單位

決行



## — 批核軌跡及意見 —

1. 人事室專任助理 吳怡葶：110/12/03 18:15:29

承辦意見：

2. 人事室校聘組員 魏志衡：110/12/03 18:34:50

批核意見：有關校聘原住民工讀生遇缺不補或改聘身心障礙工讀生一節，補充說明如下：

1. 依原住民族工作權保障法第4條規定略以，公立學校僱用下列人員之總額，每滿一百人應有原住民一人：一、約僱人員。二、駐衛警察。三、技工、駕駛、工友、清潔工。四、收費管理員。五、其他不須具公務人員任用資格之非技術性工級職務。前項各款人員之總額，每滿五十人未滿一百人之各級政府機關、公立學校及公營事業機構，應有原住民一人（補充附件1）。查本校目前僱用前項規定約僱五類人員者，僅技工、駕駛及工友計9人，因未逾50人，故得免僱用原住民籍人員（以擔任約僱五類人員為限）。
2. 次查本校先前開始聘用原住民校聘工讀生，係依原住民族工作權保障法第12條規定：「依政府採購法得標之廠商，於國內員工總人數逾一百人者，應於履約期間僱用原住民，其人數不得低於總人數百分之一。」（補充附件2）惟經洽原住民族委員會，前揭規定係規範得標「廠商」，而「公立學校」進用原住民，仍依原住民族工作權保障法第4條規定辦理。
3. 而本校目前進用原住民校聘工讀生共7人（含職務代理人1人，不含育嬰留職停薪1人），其人員屬性為「臨時人員」，依第一項說明規定，無法納入進用原住民之約僱五類人員中（補充附件3），且每人每年所需人事費用為357,864元（以111年起每月基本工資25,250元計算）。
4. 查本校108至110年期間中各月（1日）公、勞保在保總人數變化趨勢，均以學期中人數達到高峰（4-6月、10-12月），學期初及學期末則降至低峰（補充附件4）；且總人數仍逐年成長中，致使本校依規定按3%比例進用身心障礙人員不斷提高，目前本校已進用身心障礙員額33人。實際上，本校已進用身心障礙人員與應進用人數下限差距不大，未足額進用之風險仍高。
5. 綜上，擬將現行進用原住民校聘工讀生7人中，規劃保留2名員額，另5名員額嗣後如有遺缺則不再甄補或改以進用身心障礙人員為限。如5人遇缺不補估計可節省人事費用約178萬9,320元。

3. 人事室人事主任 周均育：110/12/04 08:58:43

批核意見：

4. 校務中心專任助理 許若凡：110/12/05 15:42:08

會辦意見：

5. 校務中心中心主任 校務中心中心主任王曉璿：110/12/07 08:48:43



主旨：檢陳本校110年度身心障礙人員代金繳納會議紀錄，並請鈞長裁示身心障礙不足額用人經費…

批核意見：

6. 秘書室主任秘書 王玲玲：110/12/08 17:20:35

退文意見：請將會議紀錄內所指附件請與紀錄合為同一檔案以利了解全案

7. 人事室專任助理 吳怡葶：110/12/09 09:17:28

承辦意見：

8. 人事室人事主任 周均育：110/12/09 12:16:59

批核意見：

9. 秘書室主任秘書 王玲玲：110/12/14 19:59:21

批核意見：一、本案會議決議第二點：「依據本年第9次行政會議決議，由於身心障礙不足額用人方案未定案，校長指示110年之身心障礙不足額經費仍以學校校務基金處理之」經查該次會議無此裁示，引用來源錯誤請聲明。

二、經查本次會議應為執行110年5月11日第8次行政會議校長裁示略以：「請人事室研議法規並規劃繳交一定比例代金之方式，該繳納方式應明確且程序簡化有效率」而召開之會議，惟本次會議無具體可行代金繳納方案，僅決議請鈞長決策111年經費來源為校務基金或各單位經費。

三、值此歲末，無具體可行方案，111年自不宜由各單位經費繳納，建請鈞長111年上半年先由校務基金支付，避免各單位或計畫主持人抱怨連連，然人事室仍須改進業務處理時效及精進業務內容，依110年5月11日第8次行政會議校長裁示規劃，俾111年下半年得據以實施。

四、本案人事室另建議減列原住民員額一節，仍須考量本校相關單位常以廠商身分向各公部門投標，是否能符合原住民人數比例不影響其投標資格，請審慎評估。

10. 副校長室副校長 副校長侯禎塘：110/12/15 21:32:24

批核意見：

11. 校長室校長 校長王如哲：110/12/21 09:06:03

決行意見：請如主秘意見辦理

12. 主計室組員 林劭遠：110/12/21 16:35:03

會辦意見：

13. 人事室專任助理 吳怡葶：110/12/22 16:06:35

承辦意見：

14. 總務處文書組組員 吳冠麟：110/12/23 14:40:48

歸檔意見：



主旨：檢陳本校110年度身心障礙人員代金繳納會議紀錄，並請鈞長裁示身心障礙不足額用人經費…

— 欄位批核紀錄 —

— 貼紙備註資訊 —





## 國立臺中教育大學 109 學年度第 8 次行政會議紀錄

時間：110 年 5 月 11 日(星期二)上午 10 時

地點：求真樓 4 樓會議廳(K401)

出席及請假人員：如簽到表

主席：王校長如哲

紀錄：周靜宜

### 壹、宣布出席人數、會議開始

### 貳、主席致詞(略)

### 參、宣讀及確認109學年度第7次行政會議紀錄

決定：確認上次會議紀錄。

### 肆、上次會議決議或指示未辦結事項檢查情形彙整表一案

案由：109學年度歷次行政會議決議或指示未辦結事項檢查情形彙整表一案，敬請鑒察。(報告單位：秘書室)

說明：

一、本次檢查結果，列管案件共12案，業請各承辦單位填復辦理情形，並經彙整完竣如附表。

二、各相關單位所辦案件建議解除列管者計9案，繼續列管者計3案。

擬辦：本案未辦結事項部分，擬請各主管單位繼續積極辦理完竣。

決定：照案通過。

### 伍、各單位業務工作報告

#### ■ 教務處—洪教務長榮照報告：

一、教育部最近來函通知，因新冠肺炎在全球各地肆虐，再加上台灣近期也有一些本土案例，針對學校上課有一些規定，本處已通知各系所單位要落實課堂點名、配戴口罩，如開啟冷氣教室對角線須開窗等等。後續消毒作業，各系可向科教中心賴先生領取次氯酸水，噴霧機行政大樓有 2 台（課務組、語教系）、求真樓 1 台（幼教系）、英才樓 1 台（國企系）、教育樓 1 台（教育系）、勤樸樓 1 台（台語系），各單位可向上述單位借用，定期作教室空間的噴霧消毒，希望能夠維持一個比較好的環境。

新生入學抽籤皆已結束，5月3日-14日進行新生報名。

七、本部國際教育中心配合本校師資培育班，安排師培生於4月15日進入實小IE班級內觀摩研習。

■ **圖書館—楊館長裕賢報告：**

因應配合臺中市分區供水政策，業於3月26日公告本館每週二、三相關措施，另因本館為水冷式中央空調，停水期間為避免影響其他用水，暫停開放空調。

■ **師資培育暨就業輔導處—魏處長麗敏報告：**

一、6月5日星期六於本校及文華高中舉行教師資格考試，敬請各位師長多鼓勵師資生準備考試。本處也準備了一些衝刺班，如果需要服務，本處會盡量地提供相關資訊。

二、本校2021校園徵才博覽會預計5月13日(星期四)10:00~14:30於求真樓1樓大廳辦理，並於上午10時30分於K107演講廳舉辦開幕式，活動內容包含企業徵才媒合、系列講座、履歷健診、就業尋寶及公部門就業服務諮詢等。

■ **校務中心—王副校長曉璿兼中心主任報告：**

依身心障礙者權益保障法第38條規定，員工總人數在34人以上者，進用具有就業能力之身心障礙者人數，不得低於員工總人數3%。本校為落實維護身心障礙者權益，持續追蹤本校於辦理外部計畫申請時，需配合進用身心障礙人員或編列相對應身心障礙人員聘用經費，以符合全校用人總數的3%身心障礙進用人數法令規定，目前本中心與事務組、主計室正在持續規劃全校身心障礙人員代金繳納系統，人事室將會進行通知各計畫主持人進行繳款相關作業，煩請各計畫主持人協助配合。

※**校長裁示：**

一、本案請繼續建置系統，並朝以下方向研議：

(一) 繳納代金方式明確且行政程序簡化有效率，亦不會造成執行計畫的困難。

(二) 請人事室研議相關法規並規劃是否以繳交一定比例代金之方式，再提供各計畫主持人明確清楚的訊息。

二、請主計室確認各計畫繳納代金方式，如執行上有困難，可由學校協助處理。

# 國立臺中教育大學 110 學年度第 2 次校務發展委員會 提案一

提案單位：秘書室

案由：本校中長程校務發展計畫 109 學年度績效指標達成情形檢核結果乙案，提請討論。

說明：

- 一、依據各執行單位自我檢核結果（如附件 1，電子檔）辦理。
- 二、案經統計檢核結果，本校中長程計畫 109 學年度專項子計畫之總數為 59 項（不含 2-10、2-14、2-15、2-17、2-18 等共通項目），各子計畫績效指標檢核結果統計表，如附件 2。其中，1 項計畫（編號 4-2A-4）因計畫內容已大幅調整，指標不適用，其餘 58 項計畫，其績效指標達成程度如下表所示。

代號	代號說明	計畫項目數	百分比
A	各項指標均已完成	44	75.9
B	過半數完成(該項計畫之指標完成率大於等於 1/2)	12	20.7
C	未過半數完成(該項計畫之指標完成率小於 1/2)	2	3.4
總計		58	100.0

- 三、另有關 2-10、2-14、2-15、2-17 及 2-18 等五大共通項目，各單位績效指標檢核結果統計表，如附件 3。有關各項目績效指標之單位達成率統計如下表。

項次 完成率	2-10 畢業生流向	2-14 實習制度	2-15 總整課程	2-17 專業態度強化	2-18 就業率揚升
檢核單位(個)	24	21	24	23	22
全部完成	21 (87.5%)	16 (76.2%)	22 (91.7%)	20 (87%)	15 (68.2%)
1/2 以上完成	3 (12.5%)	4 (19.0%)	2 (8.3%)	2 (8.7%)	6 (27.3%)
未達 1/2 完成	0	1 (4.8%)	0	0	1 (4.5%)
未執行	0	0	0	1 (4.3%)	0

決議：

## 國立臺中教育大學中長程校務發展計畫 109 學年度績效指標及經費執行情形檢核結果統計表

績效指標檢核代號說明：

A：各項指標均已完成

B：過半數完成（該項計畫之指標完成率大於等於 1/2）

C：未過半數完成（該項計畫之指標完成率小於 1/2）

D：計畫尚未執行

E：計畫已大幅調整、指標不適用

111.3.8

作法（子計畫名稱）	執行單位	績效指標檢核結果	代號	原規劃經費來源	實際預算來源	經費執行檢核 (v)
1-1 學習成效與校務研究 (IR)	校務中心 (IR 團隊)	已完成	A	預計向外申請經費 校內編列預算	已獲補助-高教深耕 校內編列預算	v
2-1 精進師資素質計畫	師培處	已完成	A	已獲補助計畫 校內編列預算	已獲補助計畫 校內編列配合款	v
2-2 精緻特色發展計畫	師培處	已完成	A	預計向外申請經費 校內編列預算	已獲補助計畫	v
2-3 U-G-S 師資合作培育	教專學程	已完成	A	已獲補助計畫	已獲補助計畫	v
2-4 包班能力強化教育設計	師培處	已完成	A	校內編列預算	校內編列預算 已獲補助計畫	v
2-5-1 師道導向多元學習活動	師培處	已完成	A	預計向外申請經費 單位本有預算	已獲補助計畫 單位本有預算	v
2-5-2 師道導向多元學習活動	教專學程	已完成	A	校內編列預算	校內編列預算	v
2-6 外語領域教學研究中心計畫	人文學院(英語學系)	已完成	A	預計向外申請經費	已獲補助計畫	V
2-7 本土語言領域中心計畫 (刪除)	(108.10.22 刪除)					
2-8 數學領域中心計畫	理學院 (數學系)	已完成	A	已獲補助計畫	已獲補助計畫	v

作法(子計畫名稱)	執行單位	績效指標檢核結果	代號	原規劃經費來源	實際預算來源	經費執行檢核(v)
2-9 行政服務創新—學生中心導向招生策略推動計畫	教務處	3完2未(疫情影響未辦理體驗營及高中生參訪本校)	C	校內編列預算	校內編列預算	v
2-10 行政服務創新—畢業生流向追蹤與校友服務	師培處、各學系	另表				
2-11 學制鬆綁計畫	教務處	已完成	A	單位本有預算	0	無須經費
2-12-1 教育實驗-數位教材課程研發	教發中心	已完成	A	校內編列預算	校內編列預算	v
2-12-2 磨課師課程推動計畫(刪除)	(108.10.22 刪除)					
2-12-3 精緻師資培育計畫	教專學程	2完2未(疫情停辦)	B	校內編列預算	校內編列預算	v
2-12-4 打造深碗通識課程及跨界學習創新教學計畫【新增】	通識中心	已完成	A	已獲補助計畫 預計向外申請經費 校內編列預算	已獲補助計畫 校內編列預算、	v
2-13 教師教學品質精進計畫	教務處	已完成	A	校內編列預算 已獲補助計畫：高教 深耕計畫	校內編列預算 已獲補助計畫：高 教深耕計畫	v
2-14 總整課程—實習制度	各學院(各學系)	另表				
2-15 總整課程—整合性學習成效	教務處、各學系	另表				
2-16 課程品保與特色課程發展計畫	教務處	已完成	A	校內編列預算	目前已獲補助計畫	v
2-17 專業態度強化	各學院(各學系)	另表				
2-18 就業率揚升	各學院(各學系)	另表				

作法(子計畫名稱)	執行單位	績效指標檢核結果	代號	原規劃經費來源	實際預算來源	經費執行檢核(v)
2-19 就業率揚升—教師資格考試通過率提升	師培處	已完成	A	預計向外申請經費	校內編列預算	v
2-20 就業率揚升—證照獎勵計畫	師培處	已完成	A	校內編列預算 其他	校內編列預算 其他：校友總會補助	v
2-21 就業率揚升—強化實習(刪除)	(108.10.22 刪除)					
2-22-1 國際師資培育作法交流	教育學院(教育學系)	1 完 1 未(疫情.無法出國)	B	校內編列預算	校內編列預算	v
2-22-2 國際師資培育作法交流-培菁教愛, 國際飛颺	國研處	9 完 1 未(疫情.取消海外學者來台)	B	校內編列預算	校內編列預算	v
2-22-3 國際師資培育作法交流	師培處	4 未(因疫情.未辦理)	C	預計向外申請經費	已獲補助計畫 校內編列配合款	v
3-1 國際教育制度比較研究	教育學院(教育學系)	已完成	A	預計向外申請經費	已獲補助計畫	v
3-2 領域教材教法研究	領域教材教法研究室、師培處	已完成	A	預計向外申請經費	已獲補助計畫	v
3-3 21 世紀學生素養評量與教學研究(刪除)	(108.10.22 刪除)					
3-4 適性教學與學習研究(刪除)	(108.10.22 刪除)					
3-5 國際與在地化特殊教育推展與研究	特殊教育中心	已完成	A	已獲補助計畫	已獲補助計畫	v
3-6 原住民文化融入數學課程研發與實踐	理學院(數教系—計畫團隊)	已完成	A	已獲補助計畫 校內編列預算	已獲補助計畫 校內編列預算	v

作法(子計畫名稱)	執行單位	績效指標檢核結果	代號	原規劃經費來源	實際預算來源	經費執行檢核(v)
3-7 數學領域補救教學課程研發與實踐	理學院(數教系-計畫團隊)	已完成	A	預計向外申請經費	校內編列預算	v
3-8 科技輔助素養導向教學與評量計畫【新增】	教育學院	已完成	A	已獲補助計畫	已獲補助計畫	v
4-1 業內大學計畫(刪除)	(108.10.22 刪除)					
4-2 中區環境教育區域中心計畫(刪除)	(109.4.7 刪除)					
4-2A-1 環境教育人員培訓子計畫【新增】	理學院(科教系-環教所計畫團隊)	已完成	A	預計向外申請經費	已獲補助計畫	V
4-2A-2 大甲溪發電廠環境教育設施場所設置計畫【新增】	理學院(科教系-環教所計畫團隊)	已完成	A	預計向外申請經費	已獲補助計畫	V
4-2A-3 寶山第二水庫環境教育設施場所經營推廣【新增】	理學院(科教系-環教所計畫團隊)	已完成	A	預計向外申請經費	已獲補助計畫	V
4-2A-4 全球環境教育夥伴亞太中心營運計畫【新增】	理學院(科教系-環教所計畫團隊)	計畫已大幅調整,指標不適用	E	預計向外申請經費	已獲補助計畫	V
4-2A-5 110年臺中都會公園環境教育夥伴關係推動及專業人員培力計畫【新增】	理學院(科教系-環教所計畫團隊)	已完成	A	預計向外申請經費	已獲補助計畫	V
4-2A-6 全國水環境改善計畫公93水環境教育主題園區計畫第二期工程-環境保護教育訓練計畫【新增】	理學院(科教系-環教所計畫團隊)	已完成	A	預計向外申請經費	已獲補助計畫	V
4-3 教育優先區計畫	教育學院(教育系-)	已完成	A	已獲補助計畫	已獲補助計畫	v

作法(子計畫名稱)	執行單位	績效指標檢核結果	代號	原規劃經費來源	實際預算來源	經費執行檢核 (v)
	計畫團隊)					
4-4 夏日樂學計畫	師培處(教研中心)	已完成	A	已獲補助計畫	已獲補助計畫	v
4-5 產學聯盟人才培訓	理學院	已完成	A	產學合作校外經費 單位本有預算	產學合作校外經費 單位本有預算	v
4-6 觀光遊憩專業人才培訓計畫	管理學院(永續觀光 暨遊憩管理碩士學位 學程)	8完5未(因學生無需求, 故未開課)	B	單位本有預算 其他	單位本有預算	v
4-7 智慧生活整合創新教學聯盟推動計畫(刪除)	(108.10.22 刪除)					
4-8 智慧生活技術發展計畫	理學院(資工系一計畫 團隊)	已完成	A	預計向外申請經費	已獲補助計畫	V
4-9 中區縣市教育輔導中心	師培處	已完成	A	預計向外申請經費 校內編列預算 其他	已獲補助計畫 校內編列預算	V
4-10 與中小學實驗教育合作計畫	師培處(教研中心)	已完成	A	已獲補助計畫 單位本有預算	單位本有預算	v
4-11 教師專業發展與終身學習-教師在職進修基地計畫	進修推廣部	9完1未(疫情,無法 受理海外教師交流)	B	預計向外申請經費 其他:學員自費	已獲補助計畫 其他:學員自費	V
4-12 精緻教師專業發展評鑑網計畫(刪除)	(108.10.22 刪除)					
4-13 文教產業創新經營研究(刪除)	(108.10.22 刪除)					
4-14-1 推動創新自造教育計畫(刪除)	(108.10.22 刪除)					

作法(子計畫名稱)	執行單位	績效指標檢核結果	代號	原規劃經費來源	實際預算來源	經費執行檢核 (v)
4-14-2 推動創新自造教育計畫-現代工藝創意設計與實作能力提升計畫(刪除)	(108.10.22 刪除)					
4-15 中區美感教育大學基地學校計畫	人文學院、管理學院 (計畫團隊)	已完成(無109-110學 年計畫)	A			
4-16 前瞻數位校園計畫【新增】		已完成	A	已獲補助計畫	已獲補助計畫	V
4-17 跨領域數位種子培育計畫【新增】(刪除)	(109.4.7 刪除109- 110 年度子計畫)					
5-1 古今台中文化城計畫-文化踏 查	人文學院(區社系)	已完成	A	預計向外申請經費	已獲補助計畫	v
5-2 文化資產活化經營計畫	管理學院(計畫團隊)	7完1未(疫情,多場 活動取消)	B	校內編列預算	校內編列預算 已獲補助計畫:高 教深耕計畫	v
5-3 綠柳梅大市集計畫(舊宿舍活化 再利用)(刪除)	(108.10.22 刪除)					
5-4 萬寶大樓創意加值空間運用計 畫(刪除)	(109.4.7 刪除)					
5-5 師資培育時光迴廊(刪除)	(109.4.7 刪除)					
5-6 大學城創意遊程規劃設計	管理學院(永續觀光 暨遊憩管理碩士學位 學程)	已完成	A	單位本有預算 其他	已獲補助計畫-高 教深耕	V
5-7 多功能體育館新建工程計畫	學務處、總務處	已完成	A	預計向外申請經費	校內編列預算、 已獲補助	v

作法(子計畫名稱)	執行單位	績效指標檢核結果	代號	原規劃經費來源	實際預算來源	經費執行檢核(v)
5-8 四季花開校園	總務處	4完4未(疫情未開放校園)	B	單位本有預算	單位本有預算	v
5-9-1 校園藝術境教：「文學步道—臺語詩路」建置計畫(刪除)	(108.10.22 刪除)					
5-9-2 校園藝術境教—寶成演藝廳整體品質改善計畫	音樂系	6完2未(重新規劃工程施工)	B	校內編列預算	校內編列預算	v
5-9-3 提升音樂學習氛圍【刪除】	(108.10.22 刪除)					
5-9-4 音樂學系改善琴房設備計畫	音樂系	1完1未(工程延至111年辦理)	B	校內編列預算	無(未編預算)	v
5-10 翻轉圖書館，創意新學習	圖書館	已完成	A	校內編列預算	已提前於107年完成	/
5-11 英才校區寶成演藝廳活化(刪除)	(108.10.22 刪除)					
5-12-1 綺麗中教城---社區藝術化服務(刪除)	(108.10.22 刪除)					
5-12-2 音樂學系社區藝術化計畫	音樂系	4完4未(疫情取消演出)	B	校內編列預算	校內編列預算	v
5-13 中臺灣華語文教學中心	進修推廣部(華語文中心)	已完成	A	其他：學員學費	其他：學員學費	v
5-14-1 境外生與本地生互動機制	學務處	已完成	A	已獲補助計畫 校內編列預算	目前已獲補助計畫、 校內編列預算	V
5-14-2 境外生與本地生互動機制	國研處	已完成	A	校內編列預算	疫情取消接機	0

作法(子計畫名稱)	執行單位	績效指標檢核結果	代號	原規劃經費來源	實際預算來源	經費執行檢核(v)
5-15 姐妹校合作深化	國研處	8 完 2 未 (疫情. 禁出國)	B	單位本有經費預算	校內編列預算	v
5-16 複合式學生宿舍方案 (108 學年度起更改)	總務處、學務處	6 完 2 未 (營建物價波動. 工程經費須再調整)	B	■ 預計向外申請經費 ■ 校內編列預算	■ 預計向外申請經費 ■ 校內編列預算	0
5-17 多元文化語境計畫	人文學院 (英語系)	已完成	A	預計向外申請經費	已獲補助計畫	V
5-18 檔案管理深化-百年傳承卓越創新	總務處	已完成	A	已獲補助計畫 校內編列預算	已獲補助計畫 校內編列預算	V

代號	代號說明	計畫項目數	備註
A	各項指標均已完成	44	
B	過半數完成 (各項指標完成率大於等於 1/2)	12	無開課需求: 1 項 疫情影響: 8 項 重新規劃、延後施工: 3 項
C	未過半數完成 (各項指標完成率小於 1/2)	2	2 項疫情影響
D	計畫尚未執行	0	
E	計畫已大幅調整、指標不適用	1	編號 4-2A-4 委辦單位之發包金額大幅縮減, 計畫內容隨之大幅調整, 原規劃指標不適用
總計		59	

註：本表計畫總數 59 項，不計入 2-10、2-14、2-15、2-17、2-18 等系所共通項目。

國立臺中教育大學中長程校務發展計畫 109 學年度共通性五大項目績效指標執行情形  
各單位檢核結果統計表

111. 3. 8

項目 單位	2-10 畢業生流向	2-14 實習制度	2-15 總整課程	2-17 專業態度強化	2-18 就業率揚升
	師培處(已完成)	/	教務處(已完成)	/	/
教育系	8 完 2 未(因疫情, 未辦理)	8 完 2 未(疫情停辦營隊)	已完成	已完成	已完成
特教系	已完成	已完成	已完成	已完成	已完成
幼教系	已完成	已完成	4 完 2 未(因疫情, 活動延後或取消)	已完成	已完成
體育系	已完成	8 完 2 未(改 111 學年度開課)	已完成	已完成	8 完 2 未(疫情致培訓課程取消)
資統所	已完成	/	已完成	已完成	已完成
教專學程	已完成	已完成	已完成	已完成	已完成
語教系	已完成	已完成	已完成	已完成	已完成
區社系	已完成	已完成	7 完 1 未(疫情, 交換生取消出國)	已完成	已完成
台語系	已完成	7 完 1 未(只 1 家實習機構)	已完成	已完成	7 完 1 未(只 1 家實習機構)
英語系	4 完 2 未(疫情停辦活動)	已完成	已完成	已完成	7 完 1 未(疫情未辦參訪)
美術系	已完成	已完成	已完成	已完成	已完成
音樂系	已完成	已完成	已完成	4 完 2 未(疫情未辦參訪)	2 完 4 未(疫情未辦座談及參訪)
諮心系	已完成	已完成	已完成	已完成	9 完 1 未(改於 110 學年開設課程)
數教系	已完成	已完成	已完成	已完成	已完成

項目 單位	2-10 畢業生流向	2-14 實習制度	2-15 總整課程	2-17 專業態度強化	2-18 就業率揚升
科教系	已完成	已完成	已完成	已完成	已完成
資工系	已完成	1完7未(疫情,未辦企業實習)	已完成	6完2未(疫情,未辦實習)	9完1未(疫情,未辦實習)
數位系	已完成	已完成	已完成	已完成	已完成
國企系	已完成	已完成	已完成	已完成	已完成
觀光學程	已完成	2完2未(學生無需求,故未開課)	已完成	已完成	8完2未(疫情,未能邀請國外學者)
文創系	1完1未(疫情暫緩辦理)	已完成	已完成	未執行(規劃預設空間,經總務處核示依法不適合作為教學空間。故目前尚未有空間可執行本項規劃)	已完成
高教學程	已完成	已完成	已完成	已完成	已完成
IMBA	已完成	已完成	已完成	已完成	已完成
EMBA	已完成	/	已完成	已完成	/

檢核結果統計：

項目 完成率	2-10 畢業生流向	2-14 實習制度	2-15 總整課程	2-17 專業態度強化	2-18 就業率揚升
檢核單位 (個)	24	21	24	23	22
已完成	21 (87.5%)	16 (76.2%)	22 (91.7%)	20 (87%)	15 (68.2%)
過半數完成	3 (12.5%)	4 (19.0%)	2 (8.3%)	2 (8.7%)	6 (27.3%)
未過半數完成	0	1 (4.8%)	0	0	1 (4.5%)
未執行	0	0	0	1 (4.3%)	0

## 國立臺中教育大學 110 學年度第 2 次校務發展委員會 提案二

提案單位：秘書室

案由：本校 106-110 學年度中長程校務發展計畫 111 年度滾動修正情形乙案，提請討論。

說明：

- 一、依據本校各單位檢視修正情形彙整辦理。
- 二、查本校中長程計畫前經 106 年 6 月 6 日 105 學年度第 4 次校務會議審議通過，並於 108 年起每年辦理年度滾動修正作業。本次係配合各子計畫 109 學年度（或 110 年度）績效指標達成情形檢核結果，辦理 111 年度滾動修正作業。
- 三、經查目前中長程計畫共 64 項子計畫（含 5 項共通項目），本次經各執行單位檢視修正結果，計修正 13 項、刪除 0 項，新增 0 項，其餘未修正，詳見檢視處理情形彙整表（如附件 1）。並依據各單位修正情形，據以修正中長程計畫（如附件 2，電子檔）。
- 四、本案各子計畫檢視處理情形及中長程計畫修正案內容，提請大會討論，通過後續提校務會議審議。

決議：

國立臺中教育大學 106-110 學年度中長程校務發展計畫各子計畫檢視處理情形彙整表

111. 3. 8

主軸	子主軸	重點	作法 (子計畫名稱)	執行單位	處理情形	說明	
學習成效與校務研究 (IR)			1-1 學習成效與校務研究 (IR)	校務中心 (IR 團隊)	修正	內容修正	
特色亮點 實務導向 人才培育 推動基地	人才教育 實務能力 強化	精緻師資培育	2-1 精進師資素質計畫	師培處			
			2-2 精緻特色發展計畫	師培處			
			2-3 U-G-S 師資合作培育	教專學程			
			2-4 包班能力強化教育設計	師培處			
			2-5 師道導向多元 學習活動	2-5-1	師培處		
				2-5-2	教專學程		
			2-6 外語領域教學研究中心計畫	人文學院 (英語系)			
			2-7 本土語言領域中心計畫【108-1 刪除】	(x)			
		2-8 數學領域中心計畫	理學院 (數教系)				
		杜威計畫	2-9 行政服務創新-學生中心導向招生策略推動計畫	教務處			
			2-10 行政服務創新—畢業生流向追蹤與校友服務	師培處			
各學系	修正	語教系、區社系修正					

主軸	子主軸	重點	作法 (子計畫名稱)	執行單位	處理情形	說明
			2-11 學制鬆綁計畫	教務處	修正	內容修正
			2-12 教育實驗	2-12-1 數位教材課程研發	教發中心	
		2-12-2 磨課師課程推動計畫【108-1 刪除】		(x)		
		2-12-3 精緻師資培育計畫		教專學程	修正	內容修正
		2-12-4 打造深碗通識課程及跨界學習創新教學計畫【108-1 新增】		通識中心	修正	內容修正
			2-13 教師教學品質精進計畫	教務處		
			2-14 總整課程－實習制度	各學系	修正	語教系修正
			2-15 總整課程－整合性學習成效	教務處 各學系	修正	諮心系、體育系、語教系修正
			2-16 課程品保與特色課程發展計畫	教務處		
			2-17 專業態度強化	各學系	修正	諮心系、語教系修正
		就業率揚升(含教檢)	2-18 就業率揚升	各學系	修正	諮心系、語教系修正
			2-19 就業率揚升－教師資格考試通過率提升	師培處		
			2-20 就業率揚升－證照獎勵計畫	師培處		
			2-21 就業率揚升－強化實習【108-1 刪除】	(x)		
	國際師資培育作法交流	2-22 國際師資培育作法交流	2-22-1 國際師資培育作法交流	教育學院(教育學系)		

主軸	子主軸	重點	作法 (子計畫名稱)	執行單位	處理情形	說明	
			2-22-2 培菁教愛. 國際飛颺	國研處			
			2-22-3 國際師資培育作法交流	師培處			
特色亮點 教育科學 研究基地		3-1 國際教育制度比較研究		教育學院 (教育學系)			
		3-2 國民教育領域教材教法研究精進計畫		師培處			
		3-3 21 世紀學生素養評量與教學研究【108-1 刪除】		(x)			
		3-4 適性教學與學習研究【108-1 刪除】		(x)			
		3-5 國際與在地化特殊教育推展與研究		特殊教育中心			
		3-6 原住民文化融入數學課程研發與實踐		理學院 (數教系)			
		3-7 數學領域補救教學課程研發與實踐		理學院 (數教系)			
		3-8 科技輔助素養導向教學與評量計畫【108-1 新增】		教育學院			
特色亮點 教育產業 暨科技技 術發展基 地	產官學合作及 技術發展	4-1 業內大學計畫【108-1 刪除】		(x)			
		4-2 中區環境教育區域中心計畫【108-3 刪除】		(x)			
		4-2A 環境 教育培訓、 輔導及夥 伴關係計 畫【109 -2 新增】	4-2A-1 環境教育人員培訓子計畫	理學院 (科教系-環 教所計畫團隊)			
			4-2A-2 大甲溪發電廠環境教育設施 場所設置計畫				
			4-2A-3 寶山第二水庫環境教育設施 場所經營推廣				
			4-2A-4 全球環境教育夥伴亞太中心 營運計畫				
			4-2A-5 110 年臺中都會公園環境				

主軸	子主軸	重點	作法 (子計畫名稱)	執行單位	處理情形	說明
			教育夥伴關係推動及專業人員培力計畫			
			4-2A-6 全國水環境改善計畫公 93 水環境教育主題園區計畫第二期工程-環境保護教育訓練計畫			
			4-3 推動教育優先區計畫	教育學院 (教育系一計畫團隊)	修正	內容修正
			4-4 夏日樂學計畫	師培處 (教研中心)		
			4-5 產學聯盟人才培訓	理學院		
			4-6 觀光遊憩專業人才培訓計畫	管理學院 (觀光學程)		
			4-7 智慧生活整合-創新教學聯盟推動計畫【108-1 刪除】	(x)		
			4-8 智慧生活技術發展計畫	理學院 (資工系)		
			4-9 中區縣市教育輔導中心	師培處		
			4-10 與中小學實驗教育合作計畫	師培處 (教研中心)		
		教師在職進修基地	4-11 教師專業發展與終身學習-教師在職進修基地計畫	進修推廣部		
		精緻教師專業發展評鑑	4-12 精緻教師專業發展評鑑網計畫【108-1 刪除】	(x)		
		文教產業創新經營研究	4-13 文教產業創新經營研究【108-1 刪除】	(x)		

主軸	子主軸	重點	作法 (子計畫名稱)		執行單位	處理情形	說明
		創新自造教育	4-14 推動創新自造教育計畫	4-14-1 推動創新自造教育【108-1 刪除】	(x)		
				4-14-2 現代工藝創意設計與實作能力【108-1 刪除】	(x)		
		美感教育	4-15 中區美感教育大學基地學校計畫		人文學院、管理學院 (計畫團隊)		已無 109-110 學年度計畫
		數位校園	4-16 前瞻數位校園計畫【108-1 新增】		理學院 (計畫團隊)		
			4-17 跨領域數位種子培育計畫【108-1 新增、108-3 刪除】		(x)		
	統合發展 古今、中外融匯大學城		文創	5-1 古今台中文化城計畫－文化踏查		人文學院 (區社系)	
5-2 文化資產活化經營計畫【108-3 部分刪除】				林之助紀念館			
5-3 綠柳梅大市集計畫 (舊宿舍活化再利用)【108-1 刪除】				(x)			
5-4 萬寶大樓創意加值空間運用計畫【108-3 刪除】				(x)			
5-5 師資培育時光迴廊【108-3 刪除】				(x)			
		健康休閒	5-6 大學城創意遊程規劃設計		管理學院 (觀光學程)		
			5-7 多功能體育館新建工程計畫		總務處、學務處	修正	內容修正
			5-8 四季花開校園		總務處		
		藝術	5-9 校園藝術境	5-9-1 文學步道-台語詩路建	(x)		

主軸	子主軸	重點	作法 (子計畫名稱)		執行單位	處理情形	說明	
			教	置計畫【108-1 刪除】				
				5-9-2 寶成演藝廳整體品質改善計畫	音樂系			
				5-9-3 提升音樂學習氛圍【108-1 刪除】	(x)			
				5-9-4 音樂學系改善琴房設備計畫	音樂系			
			5-10 翻轉圖書館，創意新學習	圖書館	修正	內容修正		
			5-11 英才校區音樂廳活化【108-1 刪除】	(x)				
			5-12 綺麗中教城	5-12-1 社區藝術化服務【108-1 刪除】	(x)			
				5-12-2 音樂系社區藝術化計畫	音樂系			
			國際化		5-13 中臺灣華語文教學中心	進修推廣部(華語文中心)		
					5-14 境外生與本地生互動機制	5-14-1	學務處	修正
	5-14-2	國研處						
	5-15 姐妹校合作深化	國研處						
	5-16 複合式學生宿舍方案	總務處、學務處						
	5-17 多元文化語境計畫	人文學院(英語系)						
		檔案管理	5-18 檔案管理深化-百年傳承卓越創新	總務處				